

El Modelo de Negocio de FIRA

***México, D.F.
18 de mayo de 2011***

Contenido

- Antecedentes
- Misión y Visión
- El Plan Institucional 2007-2012
- El Modelo FIRA
- Programas Especiales
- Resultados

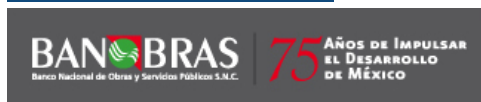
La estructura del Sistema Financiero Mexicano es compleja. Además, existen múltiples interrelaciones entre las instituciones que lo conforman que sería muy complicado esquematizar...



La Banca de Desarrollo en México está segmentada y aún opera en primer y segundo piso...



FONDOS DE FOMENTO PARA EL SECTOR AGROPECUARIO Y RURAL QUE ACTÚAN EN SEGUNDO PISO



SECTOR	ACTUACIÓN
MILITAR	1° PISO
INFRAESTRUCTURA	1° PISO
AHORRO Y CRÉDITO POPULAR	1° Y 2° PISO
VIVIENDA	2° PISO
COMERCIO EXTERIOR	1° Y 2° PISO
PYMES	2° PISO
FINANCIAMIENTO SECTOR RURAL	1° Y 2° PISO
BANCA DE INVERSIÓN RURAL	1° PISO

FIRA es una institución con más de 55 años de experiencia en el apoyo integral a las necesidades del campo...

- 4 Fideicomisos del Gobierno Federal administrados por el Banco Central.



FONDO	(1954)
FEFA	(1965)
FEGA	(1972)
FOPESCA	(1988)

- Entre sus funciones principales destacan:
 - Crédito
 - Garantías
 - Capacitación
 - Asistencia Técnica y Transferencia Tecnológica.
- Adicionalmente, cuenta con:
 - 1,166 Empleados
 - 136 Oficinas
 - 5 CDT's



FIRA opera sus financiamientos como una entidad de segundo piso, pero existe alrededor de la operación un esquema de apoyos integrales...

5 CDT
3,095 Técnicos habilitados
544 Despachos calificados



65 IFNB
21 BANCOS
FINANCIERA RURAL

INTERMEDIARIOS
FINANCIEROS
BANCARIOS

INTERMEDIARIOS
FINANCIEROS NO
BANCARIOS

ACREDITADOS FINALES 2010
1.7 Millones de personas

BENEFICIARIOS

BENEFICIARIOS



El patrimonio de FIRA tiene tres componentes principales: 1) la aportación inicial del Gobierno Federal; 2) el saldo del pasivo con BANXICO; y 3) el resultado de operación histórico...



RESULTADOS DE OPERACIÓN

- Es el único Banco de Desarrollo en México que jamás ha sido rescatado

PRÉSTAMO DE BANCO DE MÉXICO

- Vencimiento 2013
- Permite otorgar financiamiento en condiciones preferenciales

APORTACIÓN INICIAL

- Constitución de Fideicomisos

Durante 2008 FIRA replanteó su Misión y su Visión, a la luz de su propósito...

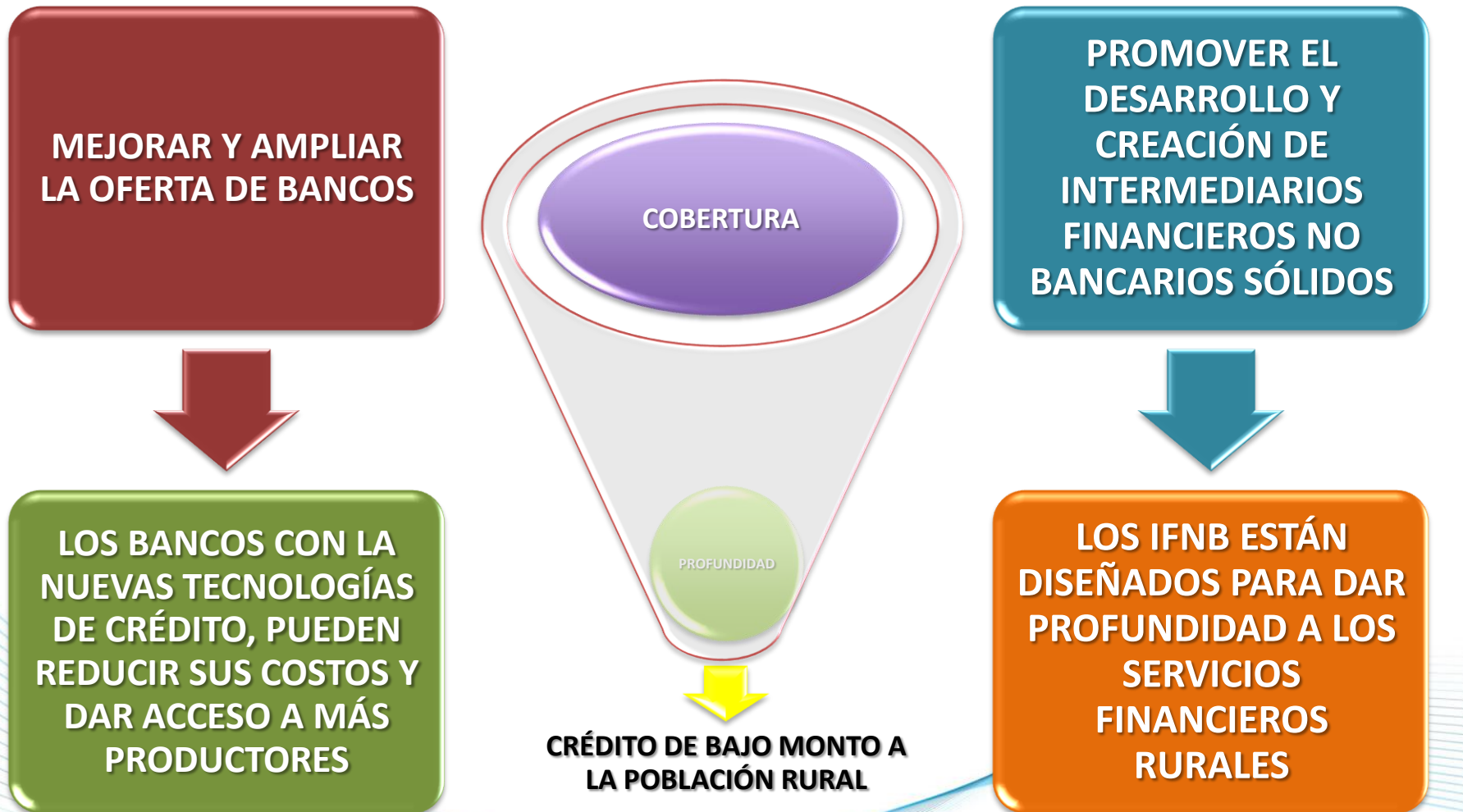
MISIÓN

- **CONTRIBUIR AL DESARROLLO SOSTENIBLE Y COMPETITIVO DEL CAMPO MEXICANO, CON SERVICIOS FINANCIEROS Y TECNOLÓGICOS INNOVADORES, PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE SUS HABITANTES**

VISIÓN

- **SER LÍDER EN SERVICIOS FINANCIEROS Y TECNOLÓGICOS PARA EL CAMPO MEXICANO**

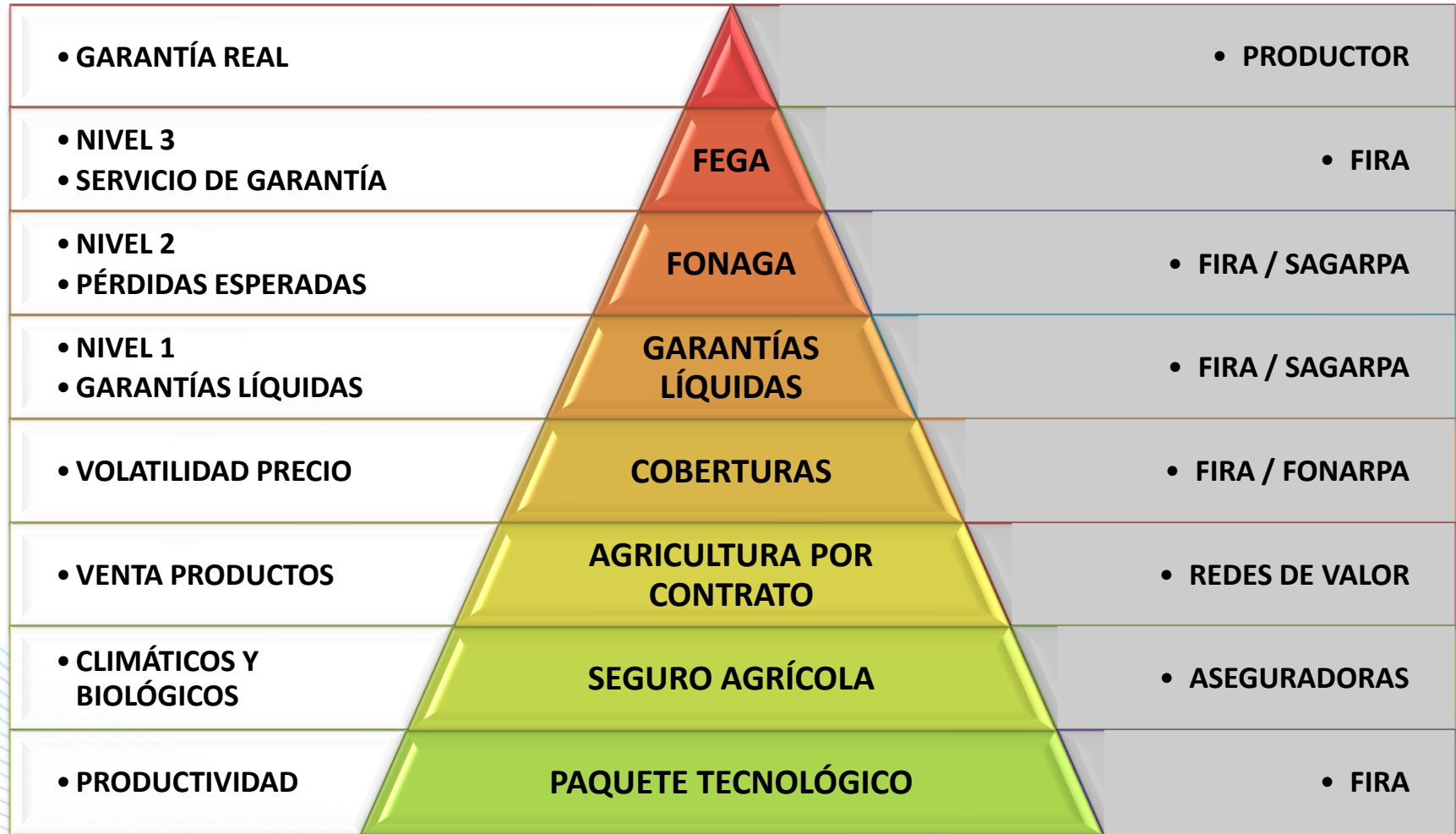
El reto es mejorar y ampliar la oferta de financiamiento, a través de Intermediarios Financieros Bancarios y no Bancarios, pero de manera sostenible...



El Plan Institucional 2007-2012 plantea líneas estratégicas que buscan mitigar el reto del sector...

1. Enfocar la atención en pequeños productores rurales que no cuentan con acceso al crédito.
2. Fortalecer la estructuración y el acompañamiento de proyectos de inversión de los pequeños productores con servicios de capacitación y asistencia técnica.
3. Ampliar los flujos de fondeo a través de intermediarios financieros privados rurales.
4. Promover que los Intermediarios Financieros Privados atiendan gradualmente con sus propios recursos a los productores que ya cuentan con historial crediticio.
5. Preservar el patrimonio institucional.

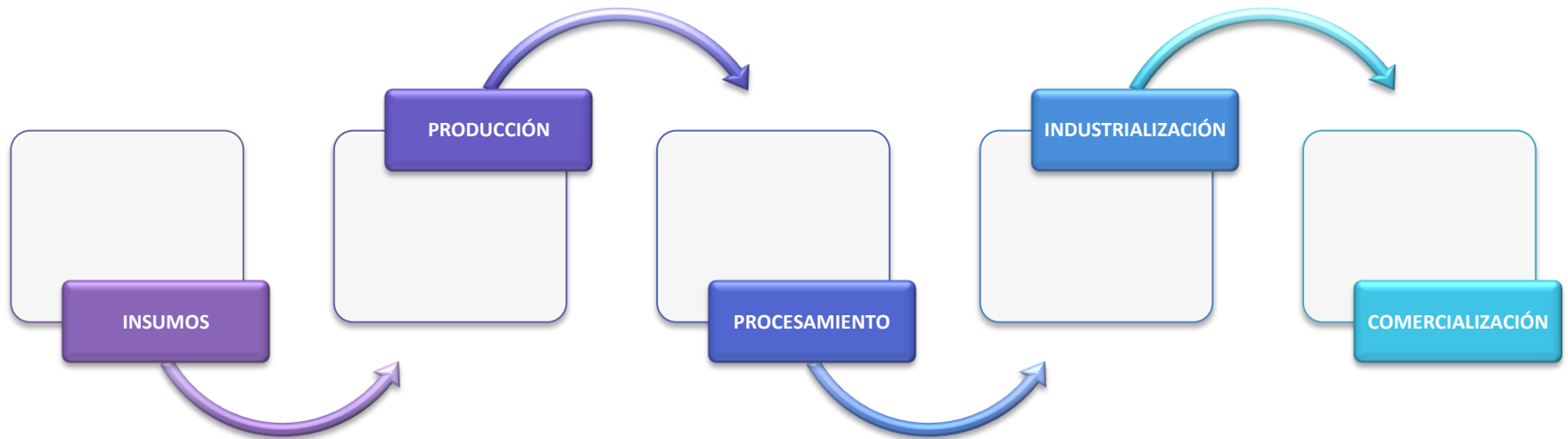
En estos 55 años FIRA ha desarrollado un modelo de financiamiento basado en la administración de riesgos, con lo cual se busca ofrecer una solución integral a la problemática rural



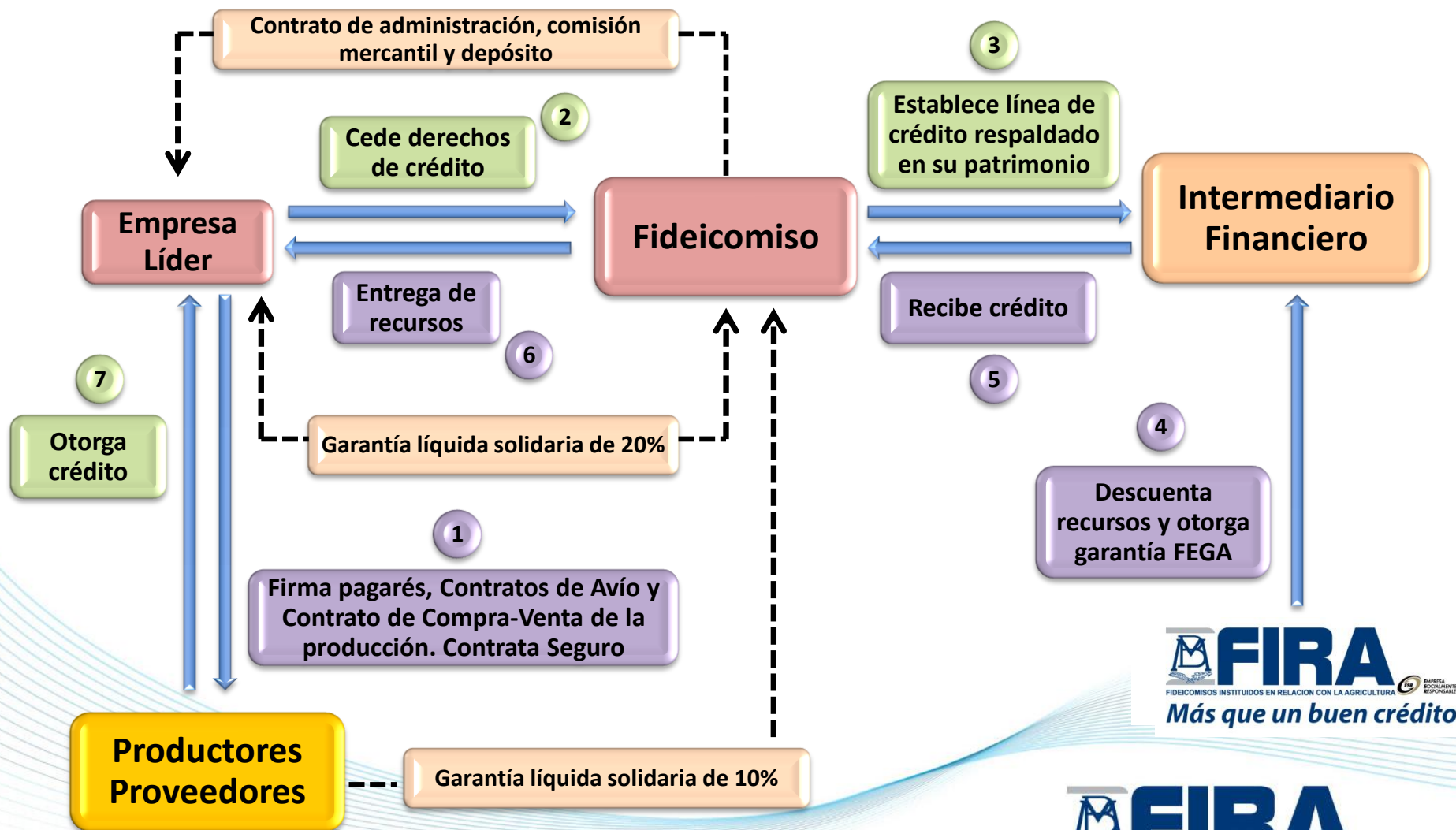
FIRA cuenta con una amplia oferta de productos que buscan satisfacer las necesidades de los acreditados finales y continuamente se buscan esquemas innovadores...



El financiamiento y los apoyos se canalizan a lo largo de la cadena en cada una de las fases del negocio...



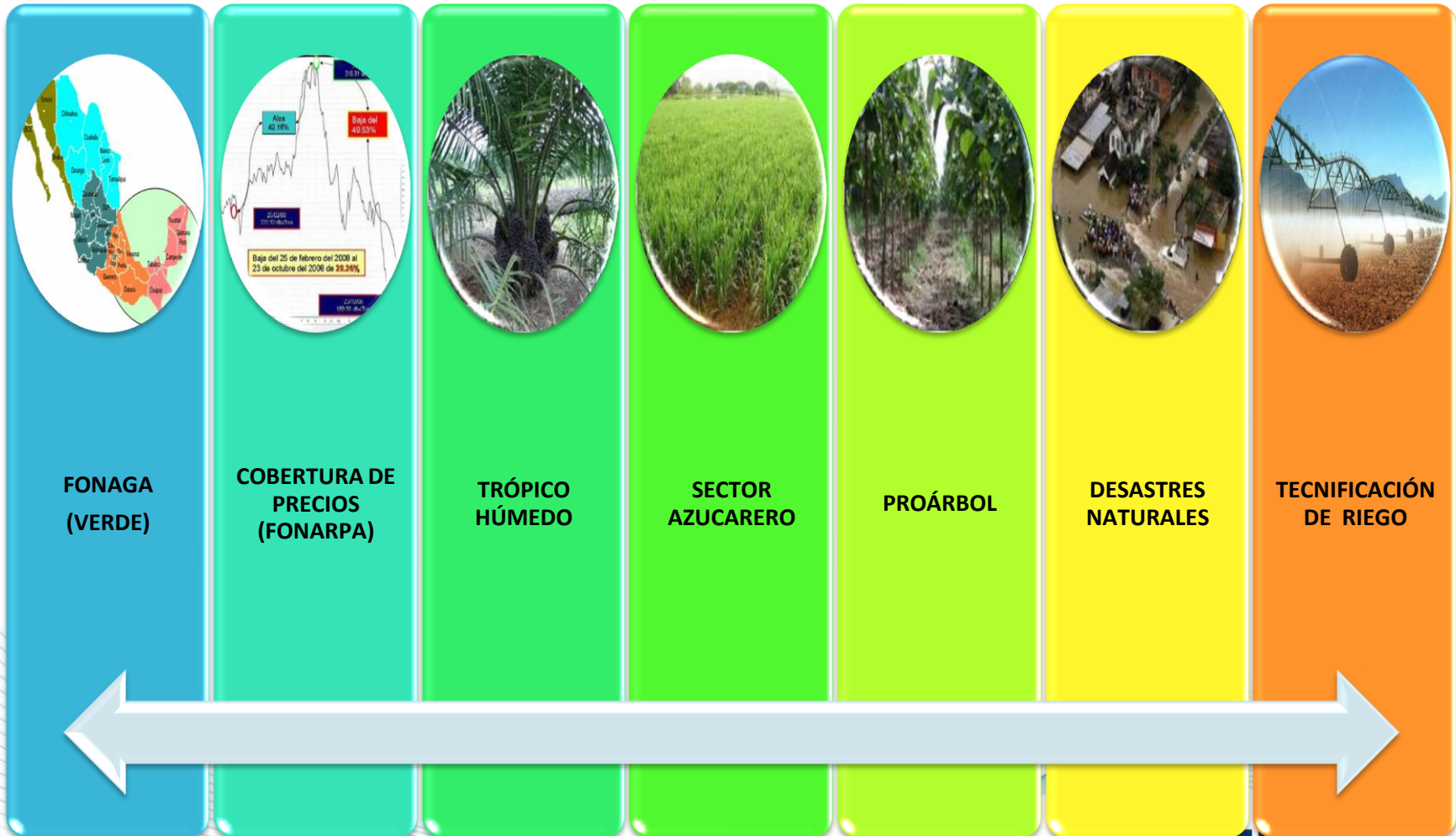
Sin embargo, también existen *trajes a la medida*, créditos estructurados...



Además, aprovechando las sinergias con las organizaciones, se ha logrado armar esquemas de desarrollo de proveedores con un elevado nivel de aceptación e impacto...



Adicionalmente, se cuenta con programas especiales cuyo objetivo es la atención a situaciones coyunturales o la priorización de objetivos de política...

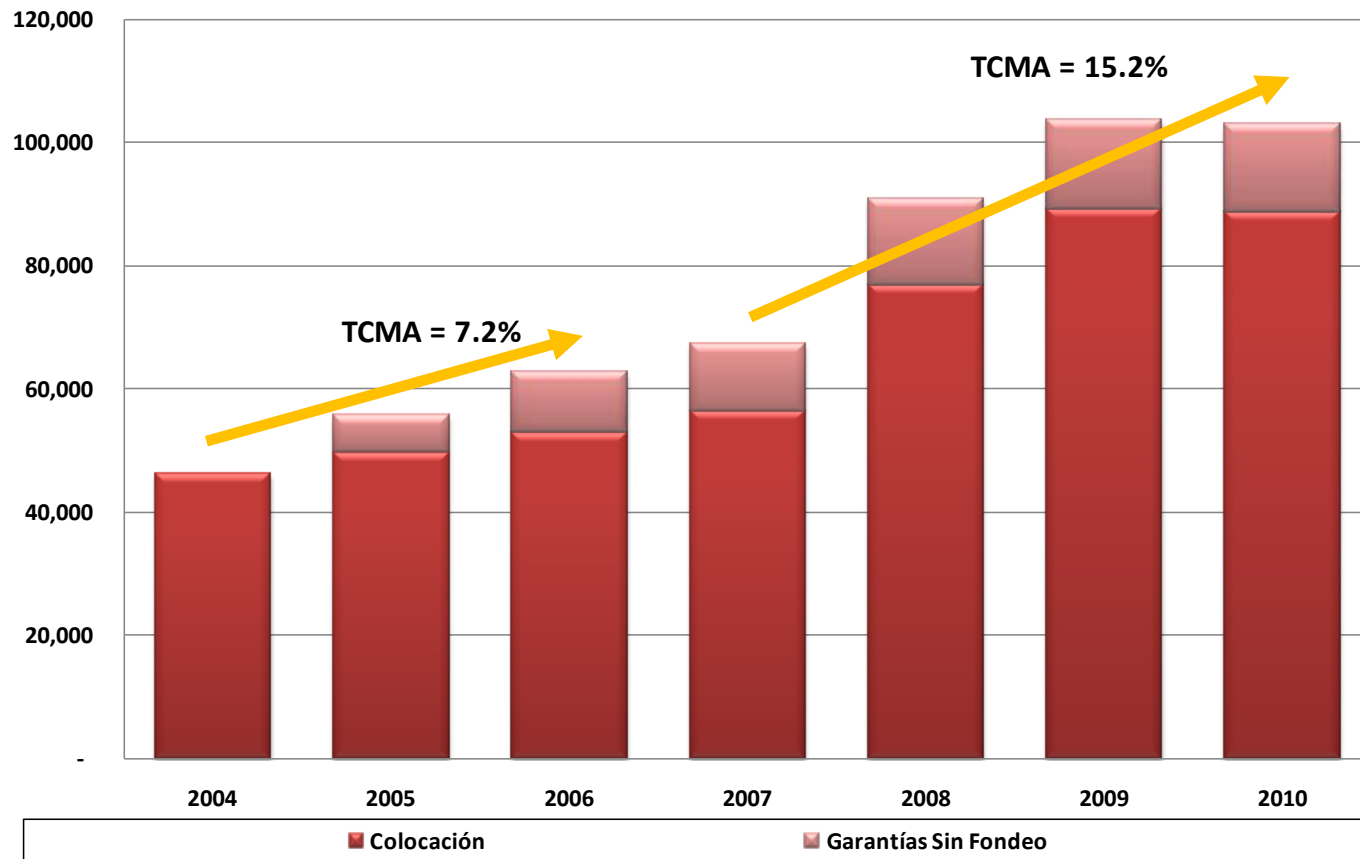


Luego de fortalecer la demanda de crédito y poner a disposición una amplia gama financiera y de servicios tecnológicos se busca incentivar la participación de los intermediarios financieros...



La colocación crediticia de FIRA al cierre de 2010, incluyendo las operaciones de garantía sin fondeo se ubicó en 102.9 mil millones de pesos ...

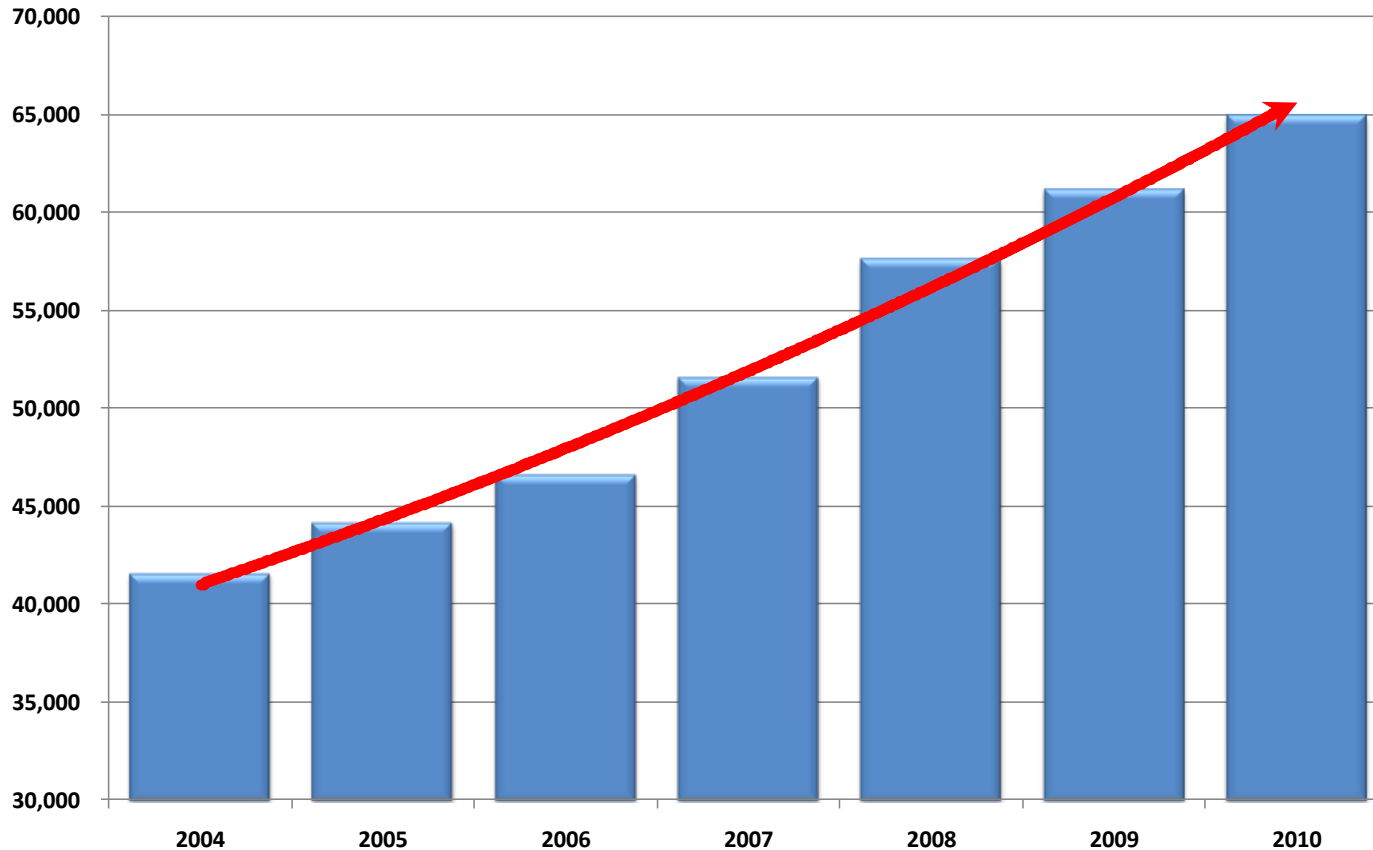
COLOCACIÓN CREDITICIA FIRA, 2004-2010
Millones de pesos



FUENTE: FIRA.

Una administración basada en sanas prácticas ha permitido expandir el patrimonio institucional al tiempo que se viene amortizando conforme a calendario el pasivo con BANXICO...

PATRIMONIO FIRA, 2004-2010
Millones de pesos



FUENTE: FIRA.

En acumulado FONAGA ha Garantizado \$52,364 mdp de crédito con \$4,478 mdp de reserva

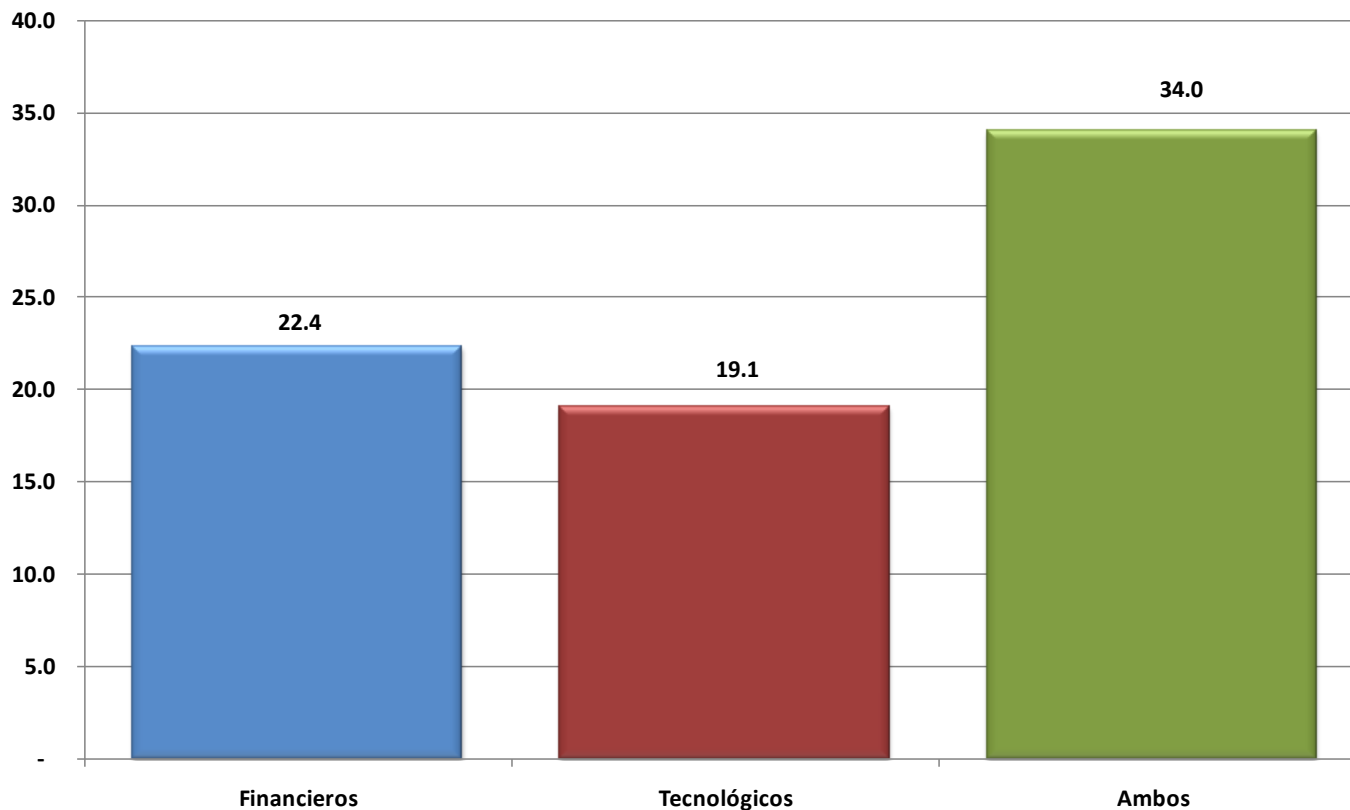
Recursos FONAGA	Convenio 2008	Convenio 2009	Reuti-lizacion	Convenio 2010	TOTAL
Recursos recibidos total	1,342	1,237	-	1,338	3,917
Recursos recibidos para reserva	1,288	1,188	-	1,297	3,772
Recursos recibidos para gastos	54	49	-	41	145
Reserva Asignada	1,423	1,188	773	1,094	4,478
Superavit (déficit) de reserva ejercida	135	0	773	- 203	908
Ahorro de gastos de operación	23	0	4	-	27
Intereses generados	112	-	135	119	366
Recuperación de garantía	-	-	58	241	299
Cancelaciones y liberaciones de reserva	-	-	576	170	745
Subtotal otros recursos revolventes	135	0	773	530	1,437
Disponible para nuevas operaciones	-	- 0	0	733	733
FINANCIAMIENTO DETONADO	11,702	10,415	11,449	18,798	52,364
PRODUCTORES BENEFICIADOS	698,171	520,756	474,811	630,478	2,324,216

*/ Pendiente de definir posibles ahorros en gastos de operación

De acuerdo con las evaluaciones realizadas a los programas de FIRA que canalizan apoyos, éstos tienen un impacto real y considerable...

IMPACTO PROMEDIO DE LOS PROGRAMAS DE APOYO FIRA EN EL INGRESO DE LOS BENEFICIARIOS, 2007-2009

Porcentaje



FUENTE: FIRA CON INFORMACIÓN DE GEA Y UNICEDER.

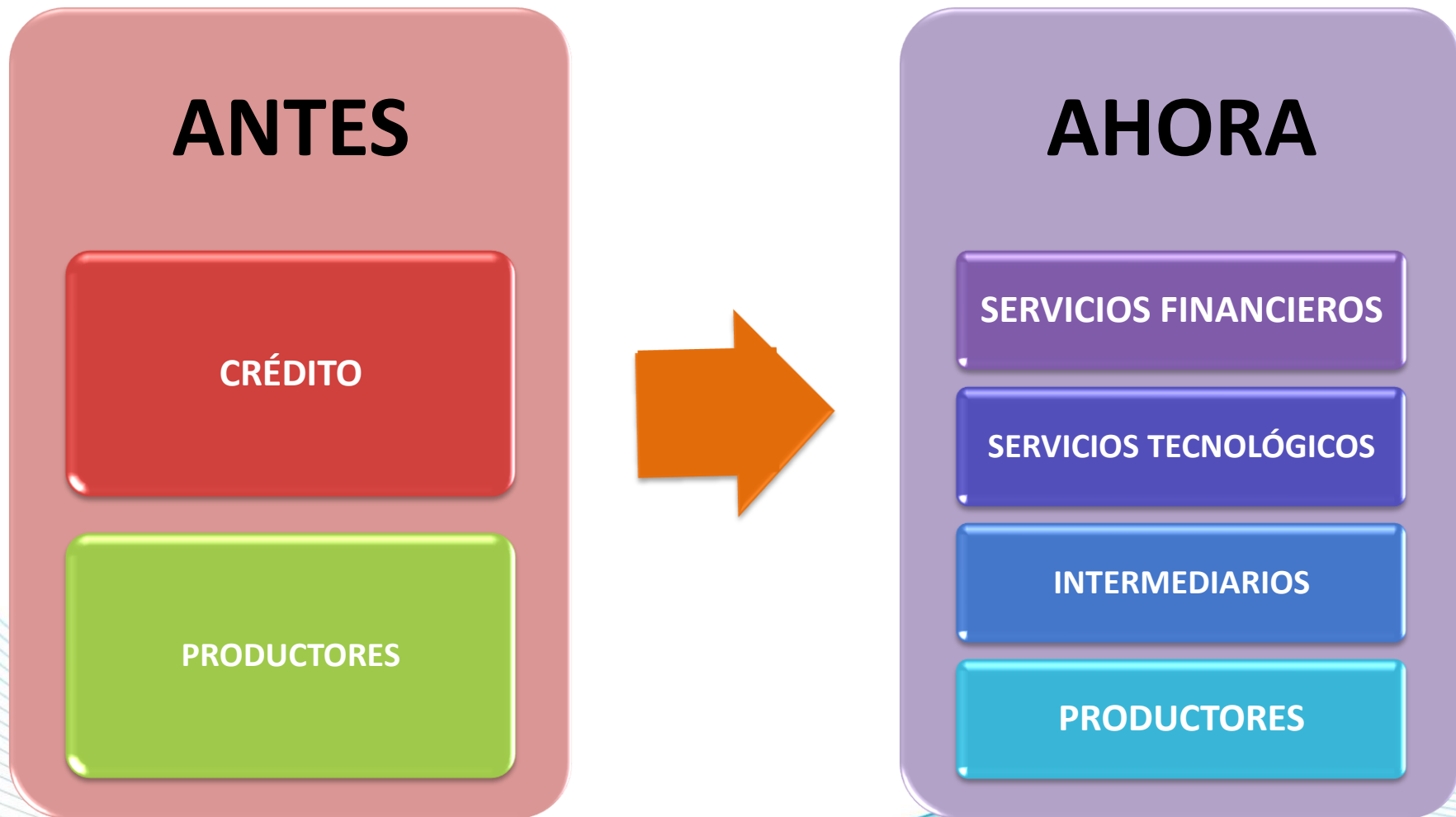
FIRA se ha preocupado por el desarrollo del campo, del medio ambiente y de su capital humano, lo que ha sido motivo de reconocimientos nacionales e internacionales...



Para el intercambio de información y capacitación técnica, FIRA ha suscrito convenios con universidades, institutos y organismos internacionales, y se coordina con entidades del sector público...



El modelo de operación FIRA ha permitido una mayor cobertura y profundidad de los servicios. En ello, el papel de los IFNB en la zona Sureste del país ha sido fundamental...



MUCHAS GRACIAS

LUIS ROBERTO LLANOS MIRANDA

**DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE PROMOCIÓN DE
NEGOCIOS**